



Aan de leden van de gemeenteraad Sliedrecht

Datum
13 februari 2014

Bijlagen
3

Hierbij bieden wij u bijgevoegde stukken aan voor:

- besluitvorming
 zienswijze
 kennisname

Ons kenmerk
Zaaknr. 1101745

Geheimhouding op grond van de Wet openbaarheid van bestuur
n.v.t. bijlage

B&W besluit
5 november 2013
11 februari 2014

Portefeuillehouder
J.P. Tanis

Fatale termijn
nee

Financiën	
Onderwerp	Nota Weerstandsvermogen en Risicomanagement (aangepaste versie o.b.v. opiniërende bijeenkomst 28-1-2014)
Wat wordt gevraagd	<p>In te stemmen met een tiental beleidskaders die betrekking hebben op het risicomanagement.</p> <p><i>Beleidskader 1</i></p> <p><i>In de huidige context wil Sliedrecht blijven investeren in het dorp en accepteert dat hieraan risico's verbonden zijn. De gemeenteraad accepteert deze risico's onder de voorwaarde dat:</i></p> <ul style="list-style-type: none">▪ <i>de risico's, de getroffen beheersmaatregelen en het restrisico tijdig aan de gemeenteraad worden gemeld</i>▪ <i>voor de restrisico's weerstandscapaciteit aanwezig is overeenkomstig de in deze nota gestelde kaders.</i> <p><i>Beleidskader 2</i></p> <p><i>Het risicomanagement richt zich primair op de financiële risico's en wordt via een ontwikkeltraject verbreed naar andere risico's die de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen kunnen aantasten. Het gaat daarbij om de belangrijkste risico's. Voorts wordt het uitgangspunt gehanteerd dat de post Onvoorzien toereikend moet zijn om de risico's uit reguliere bedrijfsvoering grotendeels op te kunnen vangen.</i></p> <p><i>Beleidskader 3</i></p> <p><i>De raad stelt de kaders voor risicomanagement vanuit haar verantwoordelijkheid voor een duurzaam begrotingsevenwicht is en een weerstandsvermogen dat van voldoende omvang is. Het college voert het beleid uit binnen de gestelde kaders. Het college is eindverantwoordelijk voor de bedrijfsvoering van de gemeente Sliedrecht en daarmee voor al haar beleid en bijkomende risico's en legt hierover verantwoording af aan de raad.</i></p>

Beleidskader 4

- Er wordt een onderscheid gehanteerd in incidenteel en structureel doorwerkende risico's;
- De berekening van het risico = kans * maximaal gevolg;
- Structureel doorwerkende risico's worden vermenigvuldigd met een factor 2,5;
- De kans wordt aangeduid in vier klassen (1-25%, 25-50%, 50-75% en 75-100%);
- Op het moment dat de kans hoger is dan 90%, wordt een voorziening gevormd.

Beleidskader 5

De weerstandscapaciteit van de gemeente Sliedrecht bestaat uit: de Algemene Reserve, een deel van de onbenutte belastingcapaciteit en een deel van de stille reserves. Welk deel wordt meegenomen in de weerstandscapaciteit wordt bepaald in overleg met de auditcommissie en vervolgens opgenomen in de paragraaf weerstandsvermogen in de programmabegroting.

Beleidskader 6

De gemeente Sliedrecht hanteert een minimum ratio van 0,75. Zolang de ratio zich beweegt in de range van 0,75 – 1,00 is geen actie van het college noodzakelijk. Bij afwijkingen wordt de beslisboom toegepast.

Beleidskader 7

- De nota weerstandsvermogen en risicomanagement wordt vastgesteld voor een periode van vier jaar. Na deze periode wordt de nota geëvalueerd;
- De informatie omtrent risico's wordt ingebed in de bestaande planning & controldocumenten;
- Bij integrale afwegingsmomenten (Kadernota en Begroting) moet er, op de hoofdlijn, inzicht zijn in de risico's, weerstandscapaciteit en weerstandsvermogen (ratio);
- In de paragraaf Weerstandsvermogen van de Jaarrekening wordt teruggekeken op de follow up van de beheersmaatregelen en het effect ervan op de weerstandsratio.
- In Bestuursrapportage (september) worden de belangrijke ontwikkelingen geschetst van de risico's (nieuwe risico's en substantiële wijzigingen in bestaande risico's, wijzigingen in weerstandscapaciteit en ratio voor weerstandsvermogen.

Beleidskader 8

- Het projectvoorstel wordt voorzien van een risicoanalyse (conform beleidskader 1 en 4);
- Voor grondexploitaties wordt, aanvullend op de planspecifieke risico's, inzicht gegeven in de algemene risico's, te weten de parameters, de kosten en de opbrengsten;
- De projectrisico's worden één op één opgenomen in de paragraaf Weerstandsvermogen in begroting en jaarrekening;
- In de projectrapportages worden de risico's volgens een vaste structuur gepresenteerd.

Beleidskader 9

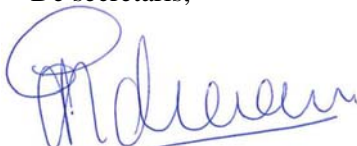
De gemeente Sliedrecht verwacht ook van de eigen verbonden partijen dat zij een actief beleid voeren op het gebied van risicomanagement en weerstandsvermogen en toetst hierop bij de planning & controldocumenten van alle verbonden partijen.

Beleidskader 10

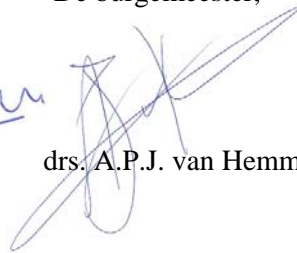
De gemeente Sliedrecht houdt systematisch vinger aan de pols ten aanzien van de risico's bij verstrekte gemeentegaranties. Van de belangrijkste partijen (momenteel Tablis, Stichting Drechtstreek, HVC en Stichting Waardenbergh) wordt jaarlijks de financiële positie beoordeeld. De resultaten worden opgenomen in de gemeentelijke jaarrekening.

Toelichting	<p>Met de nota wordt invulling gegeven aan de opdracht van de raad om een nota risicomanagement op te stellen. Deze opdracht is opgenomen in de rapportage Financiële Strategie van maart 2013 en programmabegroting 2013.</p> <p>N.a.v. de opiniërende bijeenkomst van 28-1-2014 zijn de beleidskaders 2, 5, 9 en 10 aangepast.</p> <p>Beleidskader 2 geeft meer concreet inhoud aan de verbreding van het risicomanagement (waarbij is afgezien van de term “maatschappelijke risico’s”).</p> <p>Beleidskader 5 bevat het voorstel om de onbenutte belastingcapaciteit en stille reserves aan te merken als bestanddeel van de weerstandscapaciteit.</p> <p>Beleidskader 9 en 10 zijn nader geconcretiseerd.</p>
Bijgaande stukken	<p>Raadsvoorstel met concept raadsbesluit en de volgende bijlage:</p> <p>1. Nota Weerstandsvermogen en risicomanagement</p>
Ambtelijk contactpersoon	<p>Coen Nuijten Tel. nr. (0184) 495 5993</p>

Hoogachtend,
Burgemeester en wethouders van Sliedrecht,
De secretaris, De burgemeester,



drs. C.A. de Haas MBA



drs. A.P.J. van Hemmen